



Universidad
Rafael Landívar

Tradición Jesuita en Guatemala

Curso: Administración I

Ejercicios Planeación y Control



Administración I

Facultad de Ciencias Económicas

Serie Unica

EJERCICIO PLANEACION Y CONTROL

La Empresa Azúcares, S.A., que se dedica a la elaboración y distribución de dulces de todo tipo, (chiclosos, bombones, chicles, dulces de menta) desea mejorar las operaciones de la empresa, por lo que lo contrata a usted para que lo asesore en para realizar lo siguiente:

1

Ambiente Externo o Macroambiente:

- *Ambiente político-legal*
- *Ambiente Económico*
- *Ambiente Sociocultural*
- *Ambiente Demográfico*

2

Ambiente Interno o Micoambiente:

- *Cientes*
- *Competencia*
- *Proveedores*

3

Planeación (la deberá de realizar en el formato que se le adjunta)

- *Visión*
- *Misión*
- *Objetivos estratégicos*
- *Estrategia a nivel general*
- *Objetivos (2)*
 - *Estrategias*
 - *Tácticas*

4

Punto de Equilibrio de la Empresa para lo cual deberá de realizar la prueba respectiva.

- Costos Fijos Totales
1, 200,000.00
- Costos Variables
150.00 por bolsa de 700 dulces.
- Precio de Venta
350.00 por bolsa de 700 dulces.

Las ventas mensuales se calculan para este año que serán aproximadamente de Q. 175,000.00 mensuales, sin embargo en el mes de marzo las ventas fueron de Q. 100,000.00, Abril de 125,000:00 y las de Mayo se espera que sean de 100,000, por lo que deberá realizar el cuadro respectivo del desempeño real y la desviación, y decir que acciones realizará para lograr las ventas calculadas para este mes de mayo.

5

Objetivo	Indicadores	Desempeño Real	Desviación + o -



Fuentes de Referencia

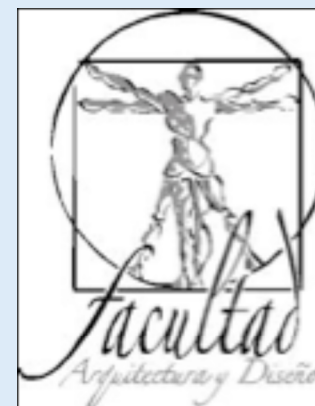
M.A. Silvia de Giraldo

Universidad Rafael Landívar. Todos los derechos reservados.



Equipo de trabajo
involucrado en la
elaboración del
material virtual.

Facultad de
CE&E
ciencias económicas y empresariales



Integrantes del Equipo



Ana Mercedes Aycinena L.