



Universidad
Rafael Landívar

Tradición Jesuita en Guatemala

Curso: Administración I

Herramientas de Apoyo a la Planeación
TAREAS



Administración I
Facultad de Ciencias Económicas

CASO 8

HERRAMIENTAS DE APOYO A LA PLANEACION

- Tareas

Henry Gantt, asistente de Frederick Taylor, padre de la administración científica, creó en los primeros años del siglo XX, la gráfica de Gantt, herramienta básica del proceso de planeación. Se trata de una gráfica de barras con el tiempo en el eje horizontal y las actividades a programar en el eje vertical.

Para su elaboración existen varios pasos, los cuales puede consultar en el libro de texto y anotarlos antes de desarrollar la siguiente tarea.

Tarea 1

Elaborar una gráfica de Gantt para el proyecto de publicación de una revista, utilizando las siguientes actividades en una escala de tiempo representada en meses.

- Diseño de revista
- Elaboración de artículos especializados
- Correcciones de estilo
- Diseño de ilustraciones
- Integración final de artículos
 - Revisión de parte del consejo editorial
- Impresión final
 - Diseño de la portada

Tarea 2

El ejercicio anterior permite elaborar una gráfica de Gantt porque sus actividades son pocas e independientes entre si, pero para proyectos grandes y complicados se utiliza la herramienta PERT, técnica de revisión y evaluación del programa; de este análisis se obtiene la ruta crítica que es la secuencia más larga de eventos y actividades que se requiere para concluir el proyecto en el menor tiempo posible. Investigue en otros libros, adicionales al de texto y entregue al docente dos ejemplos de la aplicación de esta herramienta, identificando la ruta crítica del proyecto.

Tarea 3

El punto de equilibrio es una técnica de planeación que utilizan los gerentes para conocer el punto en que los ingresos totales, cubren los costos totales; este se representa por medio de una gráfica, después de haber realizado los cálculos correspondientes al aplicar una fórmula.

Aplique la fórmula del punto de equilibrio a los siguientes datos y elabore una gráfica que lo represente; asimismo explique por qué esta técnica ayuda a fijar las metas de utilidades.

En una fotocopidora ubicada en el centro cívico, cobran 0.20 centavos por fotocopia, si los costos fijos son de 29,000.00 al año y los costos variables de 0.08 por fotocopia. ¿Cuál será el punto de equilibrio? ¿Cómo ayuda este cálculo al dueño de la fotocopidora a fijar sus metas de ventas?



Fuentes de Referencia

M.A. Silvia de Giraldo

Universidad Rafael Landívar. Todos los derechos reservados.



Equipo de trabajo
involucrado en la
elaboración del
material virtual.

Facultad de
CE&E
ciencias económicas y empresariales



Integrantes del Equipo



Ana Mercedes Aycinena L.