



GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA (Primera fase)

Milton G. Muñoz, Consultor

CONTENIDO

1. ANTECEDENTES

2. ASPECTOS CONCEPTUALES

3. JUSTIFICACION

4. PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN DEL
ENFOQUE EN EL MAGA

GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA
(Primera fase)

1. ANTECEDENTES

- ACUERDO GOBIERNO DE GUATEMALA Y BID EN EL 2005
 - NECESIDAD DE RACIONALIZAR EL GASTO PUBLICO
 - NECESIDAD DE TRABAJAR Y REPORTAR EN FUNCION DE RESULTADOS CONCRETOS
 - MAGA UNO DE LOS CUATRO MINISTERIOS "PILOTO"
- **PROGRAMA DE APOYO PARA LA PLANIFICACION, PROGRAMACION Y MONITOREO CON BASE EN RESULTADOS (PRODEV)**
- **EL PRODEV BUSCA FORTALECER EL SISTEMA PRESUPUESTARIO MEDIANTE LA IDENTIFICACION DE INDICADORES DE RESULTADO QUE ORIENTEN Y ENMARQUEN LAS ACCIONES DEL SECTOR PUBLICO Y EL ESTABLECIMIENTO DE UN SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y MONITOREO QUE POSIBILITE LA VERIFICACION DEL GRADO DE CUMPLIMIENTO EN EL LOGRO DE LOS RESULTADOS ESPERADOS**

2. ASPECTOS CONCEPTUALES

EN QUE CONSISTE EL ENFOQUE DE GESTION POR RESULTADOS ?

Proceso metodológico que parte de la definición de resultados esperados, realistas, basados en análisis apropiados, y que se espera sean alcanzados como fruto de la ejecución de una serie de acciones relevantes y pertinentes.

2. ASPECTOS CONCEPTUALES

El enfoque tiene en cuenta:

- La identificación precisa de los beneficiarios de las acciones y la preparación de proyectos o acciones que respondan a las necesidades de dichos beneficiarios.
- El seguimiento, a partir de indicadores apropiados, de los progresos hacia el logro de los resultados esperados haciendo un uso eficaz de los recursos con que se cuenta.
- La identificación y la gestión de los riesgos, teniendo en cuenta los resultados esperados y los recursos requeridos.
- La incorporación de los conocimientos a partir de las lecciones aprendidas en los procesos de toma de decisiones.

GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA (PRIMERA FASE)

ASPECTOS CONCEPTUALES

QUE TERMINOLOGÍA SE MANEJA EN ESTE ENFOQUE ?

Resultado: Cambio cuantitativo o cualitativo derivado de la planificación y ejecución de determinadas acciones.

Resultados a nivel de productos (o parciales): Resultados inmediatos, visibles y concretos que se obtienen durante la ejecución de un proyecto o conjunto de acciones y que contribuyen, como consecuencia lógica de las mismas, al logro del resultado final.

Resultados a nivel de efecto (o final): Resultado que se obtiene al momento en que finaliza el proyecto. Equivale al propósito del proyecto.

Resultados a nivel de impacto (o de largo plazo): Resultados que se obtienen un tiempo después de la finalización del proyecto.

Riesgo: Probabilidad de una condición crítica que puede impedir el logro de los resultados previstos.

GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA (PRIMERA FASE)

2. ASPECTOS CONCEPTUALES

Indicadores: Instrumentos que describen, en términos cuantitativos o cualitativos, el cambio logrado o que se quiere lograr en el tiempo. En el caso del MAGA los indicadores de resultado van ligados a las prioridades de la Política Agrícola.

Deben ser definidos al inicio de las acciones, mensurables, participativos, sencillos y accesibles y pertinentes.

Pueden ser cuantitativos (número de, frecuencia de, % de, tasa de, diferencia con, etc.) o cualitativos (capacidad de, calidad de, nivel de, presencia de, percepción de, etc.)

GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA

(PRIMERA FASE)

2. ASPECTOS CONCEPTUALES

Línea de base: Es un punto de referencia que permite medir el cambio en el tiempo, el punto de partida inicial a partir del cual se define un indicador, da el valor inicial para medir el progreso. Debe ser confiable y fácil de obtener. Es necesario recoger los datos de base en la fase de diseño del proyecto o conjunto de acciones a realizar para conocer la situación antes de empezar las actividades.

Meta: Es el valor de un indicador que se pretende lograr en un período de tiempo. Corresponde al resultado esperado. Puede haber metas parciales y metas finales dependiendo de las etapas de medición.

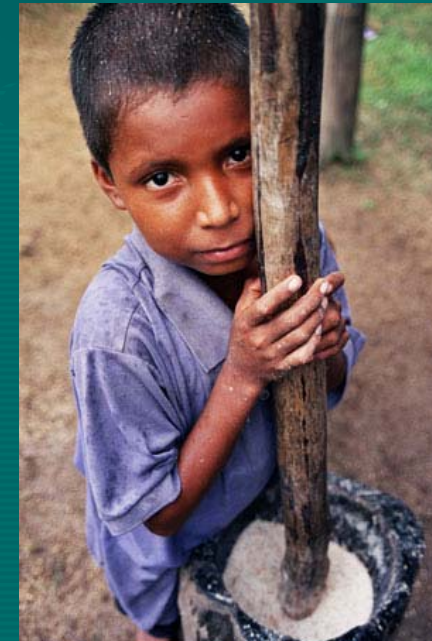
Medios de verificación: se refiere a las formas cómo van a medirse los indicadores.

GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA

(Primera fase)

2. JUSTIFICACION

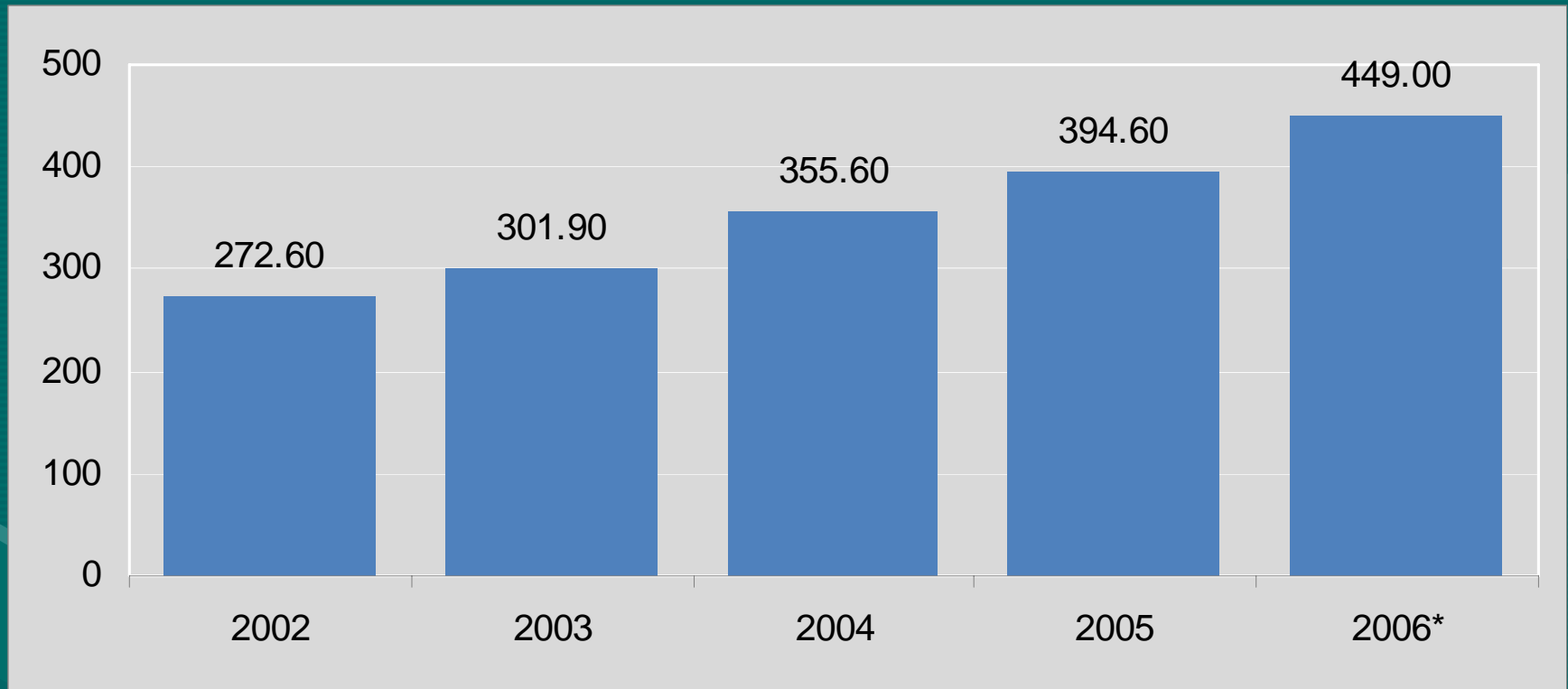
- LAS CONDICIONES DE POBREZA EN GUATEMALA EXIGEN MAYOR RACIONALIDAD EN LA EJECUCION DEL GASTO PUBLICO A TODOS LOS NIVELES
- AL MAGA COMO ENTE RECTOR DEL SECTOR AGRICOLA, LE CORRESPONDE UNA ALTA RESPONSABILIDAD EN EL CUMPLIMIENTO DE SUS FUNCIONES COMO PROMOTOR, NORMADOR, Y FACILITADOR DE PROCESOS EN EL AREA DE SU COMPETENCIA
- IMPORTANCIA DEL SECTOR AGRICOLA
 - 24. 7 POR CIENTO DEL PIB (2002)
 - EMPLEA EL 42 POR CIENTO DE LA POBLACION ECONOMICAMENTE ACTIVA
 - POTENCIALIDADES Y OPORTUNIDADES EXISTENTES



GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA

(Primera fase)

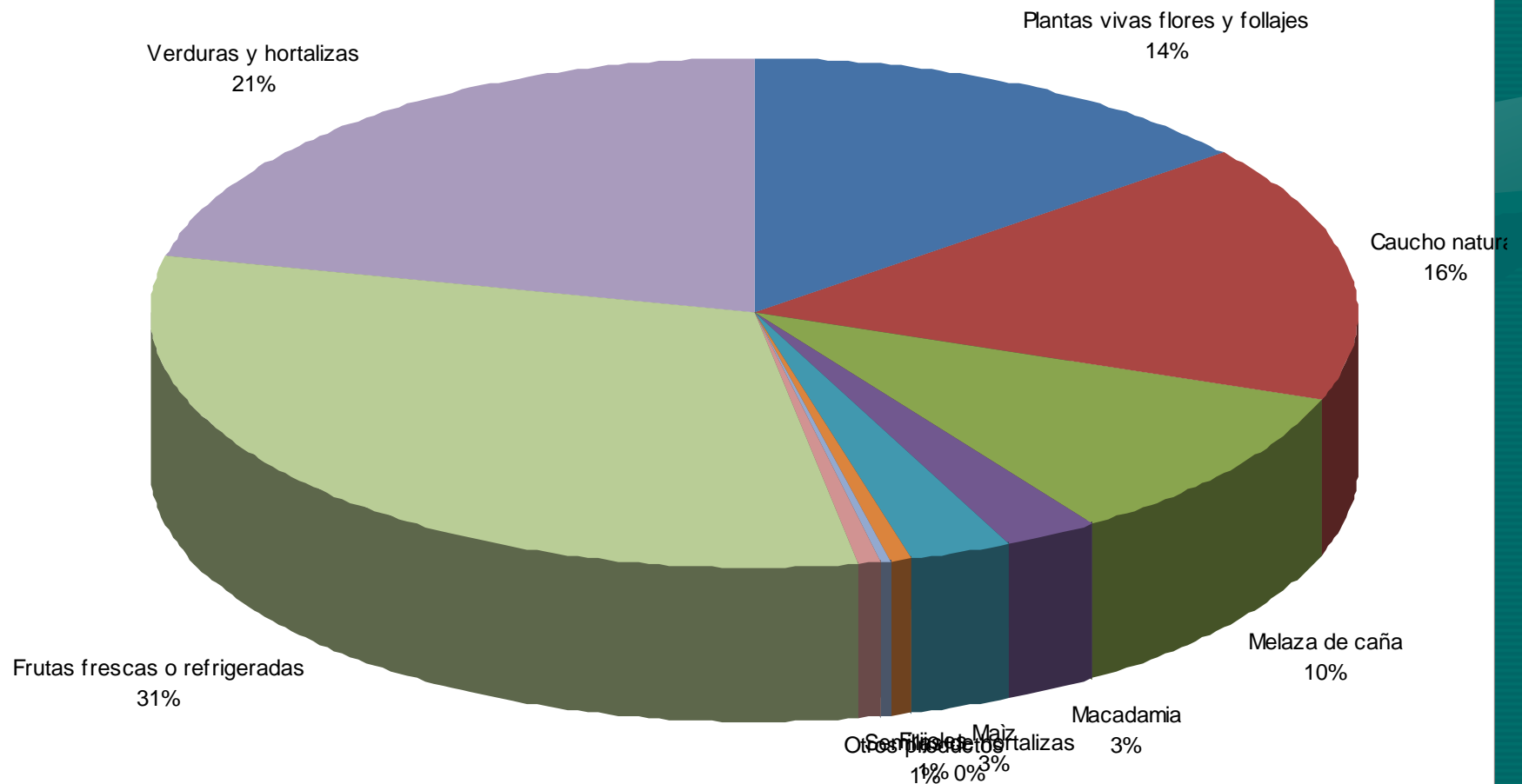
COMPORTAMIENTO DE LAS EXPORTACIONES AGRICOLAS DE GUATEMALA (Millones de U\$)



Fuente Banco de Guatemala

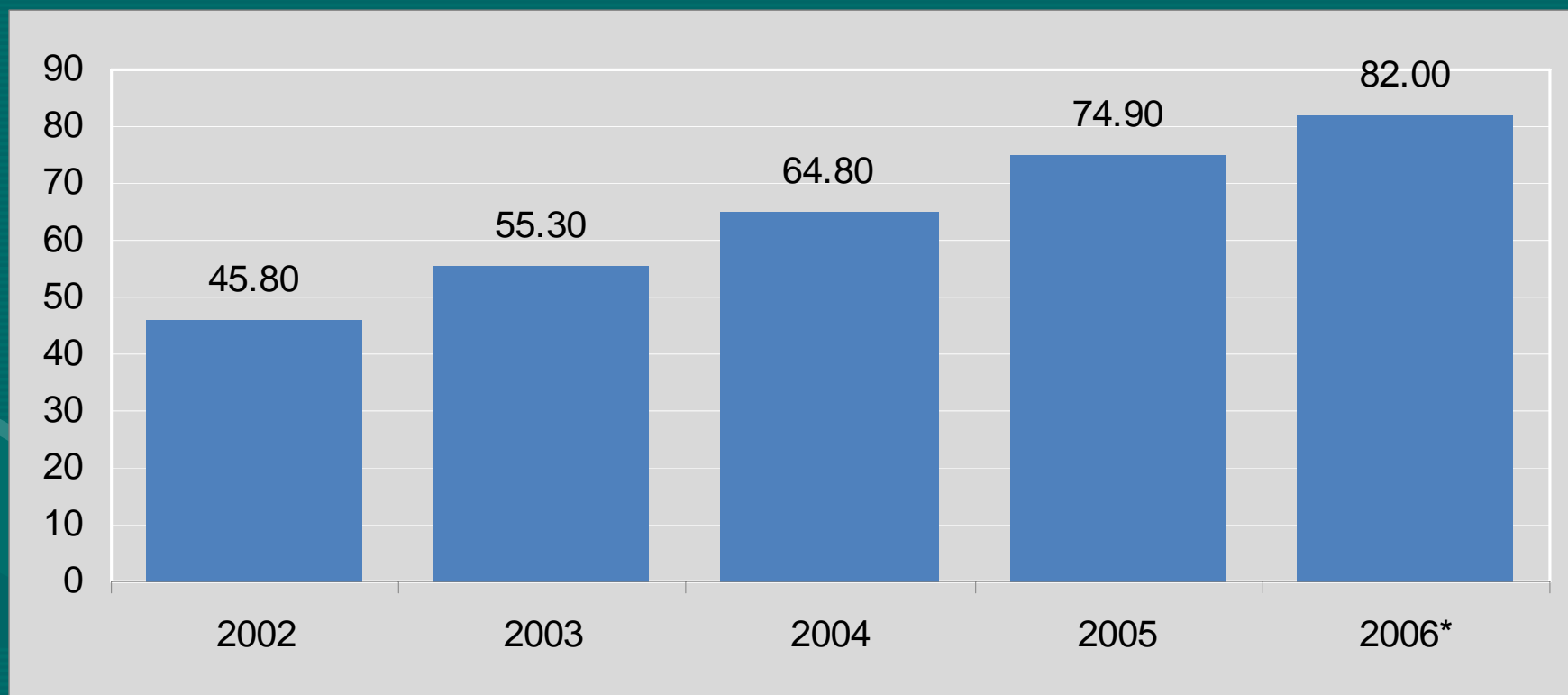
Data Export, AGEXPORT Enero 2007

EXPORTACIONES AGRICOLAS DE GUATEMALA 2006



GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA (Primera fase)

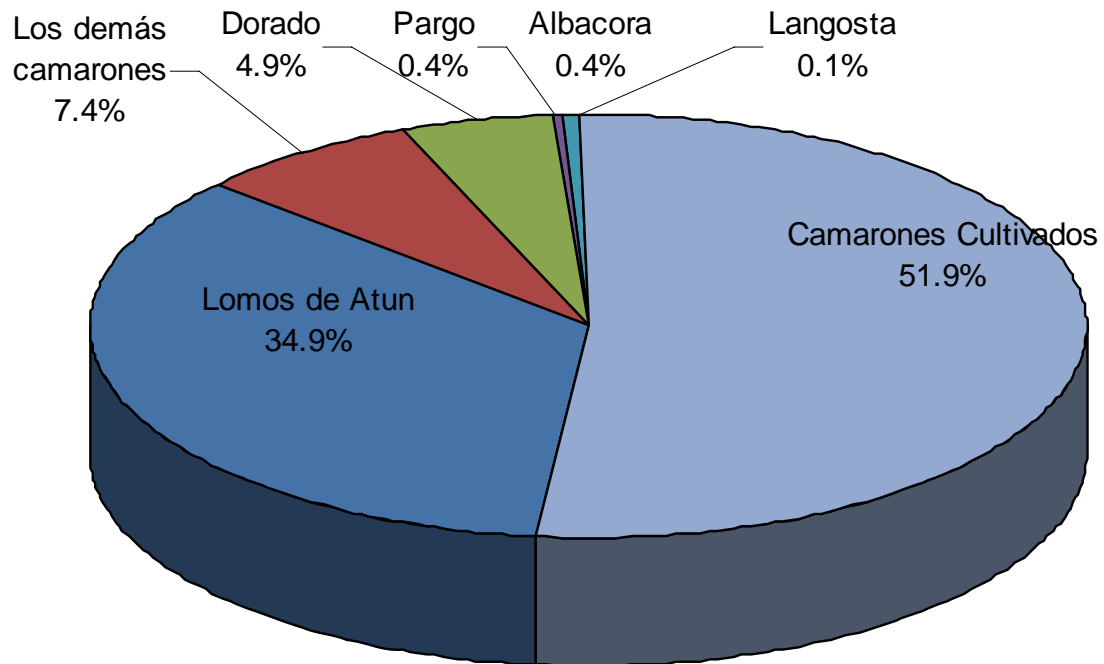
COMPORTAMIENTO DE LAS EXPORTACIONES DE MUEBLES Y PRODUCTOS FORESTALES (Millones de U\$)



GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA

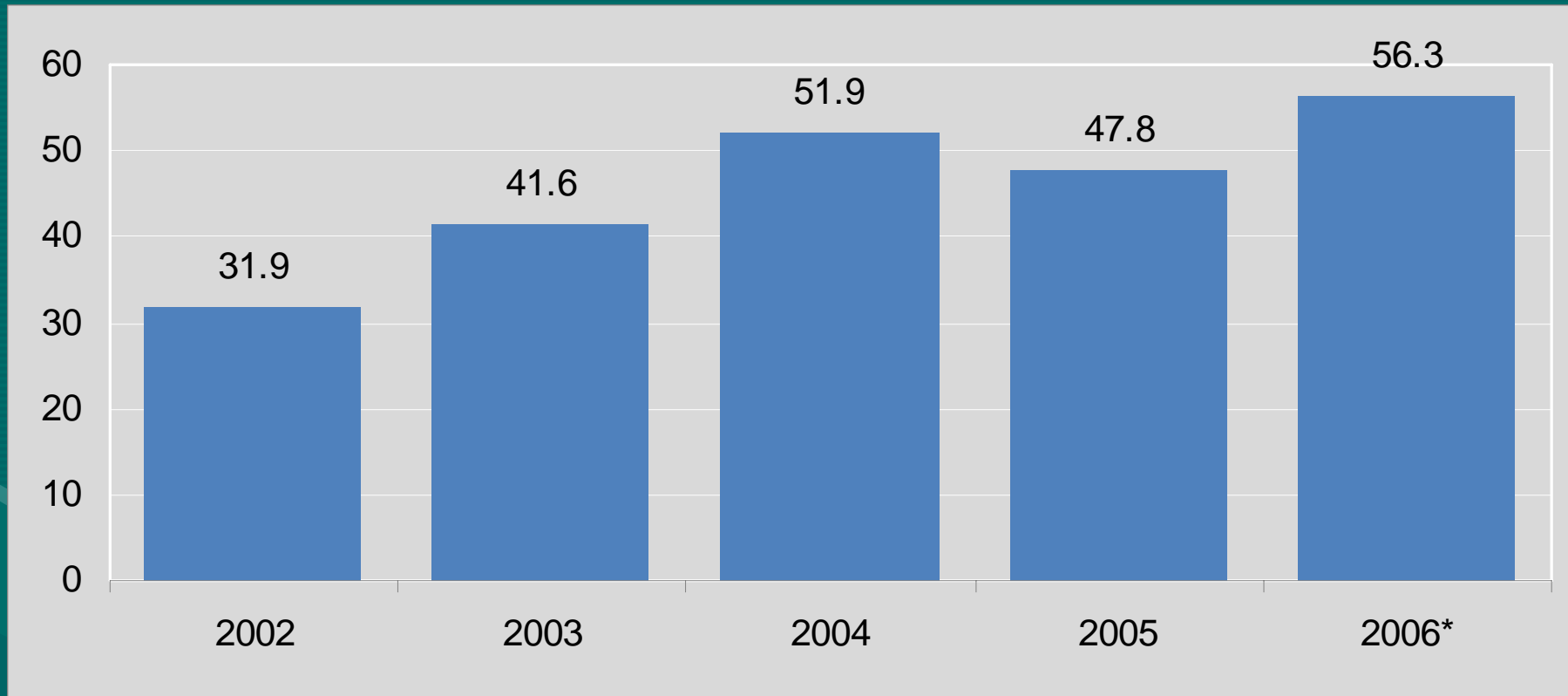
(Primera fase)

EXPORTACIONES DE HIDROBIOLOGICOS 2006



GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA (Primera fase)

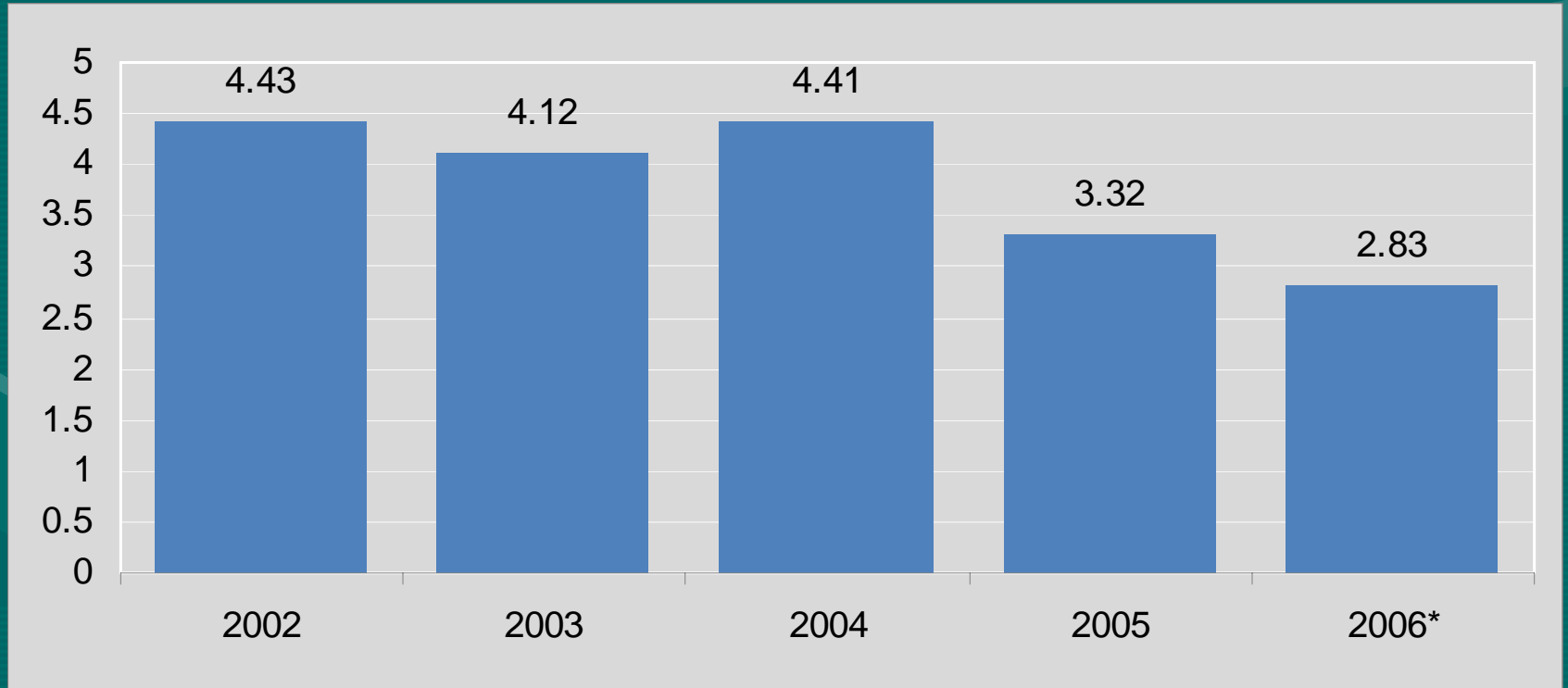
COMPORTAMIENTO DE LAS EXPORTACIONES DE PRODUCTOS HIDROBIOLOGICOS (Millones de U\$)



Fuente Banco de Guatemala
Data Export, AGEXPORT
Enero 2007

GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA
(Primera fase)

**COMPORTAMIENTO DE LAS EXPORTACIONES
DE ARTESANIAS (Millones de U\$)**



Fuente Banco de Guatemala
Data Export, AGEXPORT
Enero 2007

4. PROCESO DE IMPLEMENTACION DEL ENFOQUE EN EL MAGA

FASES

- **1. DIAGNOSTICO , DEFINICION DE LA METODOLOGIA CONCEPTUAL Y FUNCIONAL (OPERATIVA) A SEGUIR. Y CAPACITACION A PLANIFICADORES PARA LA ESTRUCTURACION DEL POA 2008 Y ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2009-2010 EN BASE AL NUEVO ENFOQUE**
- **2. DISEÑO Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DEL SISTEMA DE MONITOREO, SEGUIMIENTO Y EVALUACION A IMPLEMENTARSE**
- **3. PRESENTACION DEL POA FORMULADO POR EL MAGA AL MIFIN , CAPACITACION Y SEGUIMIENTO A LA IMPLEMENTACION DEL ENFOQUE AL INTERIOR DEL MAGA**

GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA
(Primera fase)

4. PROCESO DE IMPLEMENTACION DEL ENFOQUE EN EL MAGA

- REUNION INICIAL MAGA-MIFIN
- REVISION INTERNA MAGA DEL PROCESO DE FORMULACION DEL POA
- REVISION DEL SISTEMA DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO EMPLEADO EN LA ACTUALIDAD
- REVISION DE LA RED DE CATEGORIAS PROGRAMATICAS DEL PRESUPUESTO DEL MAGA
- ELABORACION DE PROPUESTA DE CATEGORIAS PROGRAMATICAS EN FUNCION DE LA POLITICA AGRICOLA



POLITICA AGRICOLA

EJES :

1. AGRICULTURA COMPETITIVA AMPLIADA
2. AGRICULTURA CAMPESINA
3. SOSTENIBILIDAD DE LOS RECURSOS NATURALES
4. INSTITUCIONALIDAD PUBLICA Y PRIVADA



GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA

(Primera fase)

4. PROCESO DE IMPLEMENTACION DEL ENFOQUE EN EL MAGA

ANALISIS DE CATEGORIAS PROGRAMATICAS PROPUESTAS (UPIE-UF, MAGA y DTP MIFIN)

PLANTEAMIENTO DE INQUIETUDES ANTE LA DTP

CONSULTA AUTORIDADES MAGA

CAPACITACION DE PLANIFICADORES MAGA ORIENTADO A LA FORMULACION PRELIMINAR DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2008 Y ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2009-2010 EN BASE AL NUEVO ENFOQUE

4. PROCESO DE IMPLEMENTACION DEL ENFOQUE EN EL MAGA

- CADA UNIDAD TECNICA DEL MAGA, PROGRAMA O PROYECTO, ASI COMO LAS INSTITUCIONES DESCENTRALIZADS QUE RECIBEN TRANSFERENCIAS DE RECURSOS FINANCIEROS DEL MISMO, DEBEN ANALIZAR Y DEFINIR SEGÚN SEA LA NATURALEZA DE SU ACCIONAR, EN CUAL (ES) DE LAS NUEVAS CATEGORIAS PROGRAMATICAS SE ENMARCAN SUS ACCIONES Y SOBRE ESTA BASE DEBERAN PROCEDER A PREPARAR LA PROGRAMACIÓN DEL POA 2008 Y ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2009-2010.
- PARA CADA AREA PROGRAMATICA SE DEBEN IDENTIFICAR INDICADORES DE RESULTADO, TENIENDO EN CUENTA LAS PAUTAS DADAS EN LOS ASPECTOS CONCEPTUALES.

4. PROCESO DE IMPLEMENTACION DEL ENFOQUE EN EL MAGA

- EN BASE A LA INFORMACION PLASMADA POR LAS UNIDADES TECNICAS DEL MAGA Y LAS INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS EN LOS FORMULARIOS USADOS PARA LA ELABORACION DEL POA, LA UPIE Y LA UF PROCEDERAN A CONSOLIDAR LA INFORMACION RECOLECTADA EN MATRICES DE PRODUCCION PARA LAS PRIORIDADES DE POLITICA .
- POSTERIORMENTE SE PROCEDERA A EFECTUAR UNA REVISION FINAL DE LAS CATEGORIAS PROGRAMATICAS CON LA DTP DEL MIFIN.
- LAS MATRICES DE PRODUCCION Y LA INFORMACION COMPLEMENTARIA RECOPIADA PERMITIRAN ESTRUCTURAR DIVERSOS ESCENARIOS TOMANDO EN CONSIDERACION LOS RESULTADOS ESPERADOS A LOGRAR EN FUNCION DE LAS PRIORIDADES INSTITUCIONALES, LAS CATEGORIAS PROGRAMATICAS FINALMENTE ACORDADAS CON LA DTP Y LOS TECHOS ASIGNADOS POR EL MINISTERIO DE FINANZAS.
- LOS ESCENARIOS RESULTANTES, ASI COMO SU RESPECTIVO ESQUEMA DE MONITOREO, SEGUIMIENTO Y EVALUACION, SERAN PRESENTADOS A LAS AUTORIDADES DEL MAGA PARA LA TOMA DE DECISIONES PERTINENTES.
- LA PRIMERA FASE DEL PROCESO CONCLUYE CON LA ESTRUCTURACION FINAL DEL POA 2008 Y ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2009-2010 EL CUAL DEBERA PRESENTARSE AL MIFIN EL 1 DE JULIO DEL 2008.

GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA (PRIMERA FASE)

4. PROCESO DE IMPLEMENTACION DEL ENFOQUE EN EL MAGA

RECUERDE:

- ✓ **LAS ACCIONES A PROGRAMAR DEBEN ENMARCARSE EN LA POLITICA AGRICOLA Y MAS ESPECIFICAMENTE EN LA NUEVA RED DE CATEGORIAS PROGRAMATICAS.**
- ✓ **ES NECESARIO HACER UNA BUENA SELECCIÓN DE INDICADORES DE RESULTADO Y SER MUY REALISTA EN EL PLANTEAMIENTO DE RESULTADOS A ALCANZAR E INDICADORES , NO OLVIDANDO EL FACTOR "RIESGO" QUE PUEDE AFECTAR SU LOGRO.**
- ✓ **LOS REPORTE E INFORMES EN EL FUTURO DEBERAN REFLEJAR CLARAMENTE LOS AVANCES DE SU RESPECTIVA UNIDAD, PROGRAMA, PROYECTO O ACTIVIDAD ESPECIFICA EN EL LOGRO DE LOS RESULTADOS ESPERADOS PLANTEADOS EN EL POA.**

Gracias por su Atención !!

